

Piloter le volet performance du contrôle de gestion

Tous nos programmes de formation sont établis « sur mesure », ce descriptif est un modèle de ce que nous sommes en capacité de développer et que nous adapterons en fonction de vos besoins et de votre contexte

Intitulé de la formation

Piloter le volet performance du contrôle de gestion

Publics ciblés

Cette formation s'adresse à des contrôleurs de gestion ou des décideurs engagés dans une démarche de performance de l'action publique.

Compétences visées

Les compétences visées par la formation amèneront les apprenants à :

- piloter la mise en œuvre du volet performance des documents budgétaires
- maîtriser le contenu et l'élaboration du volet performance des PAP/RAP : objectifs et indicateurs de performance ministériels et transversaux
- aider à la préparation des conférences de performance : interroger les indicateurs, analyser les écarts de performance,
- déployer la démarche au sein de l'organisation en charge de la politique publique.

Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, l'apprenant sera capable : définir et mettre en œuvre le pilotage du dispositif de performance présenté dans les documents budgétaires annexés aux lois de finances (PAP-RAP) :

- savoir proposer des objectifs et indicateurs
- faciliter la fixation des cibles de performance
- justifier des prévisions et des cibles
- analyser des résultats
- identifier les sources de données
- conseiller, faciliter la décision des responsables budgétaires
utiliser l'outil Tango de la direction du budget.

Déroulé de la formation

Première journée

- rappels sur les apports de la LOLF, d'une culture de moyens à une culture de résultats
- définition d'une stratégie d'objectifs de politique publique et des indicateurs et sous-indicateurs de performance permettant la mesure de l'atteinte des résultats
- Cycle de vie des indicateurs

Deuxième journée

- Prise en main du tableau de bord de la politique publique
- Analyse des résultats et identification des leviers d'action
- Présentation des résultats aux décideurs

Piloter le volet performance du contrôle de gestion

Pré Requis

Pas de prérequis spécifique pour public identifié.

Durée de formation

2 journées, 14 heures.

Lieu de la formation

La formation est réalisée dans les locaux mis à disposition par le client.

Méthodes et moyens pédagogiques

- Invitation, avant la formation, à préparer une présentation de son tableau de bord
- Exposés / exercices / cas pratiques / échanges avec les participants
- Travail sur des situations apportées par les participants : partages d'expériences et mise en œuvre des acquis de formation.

Modalités d'évaluation des acquis de formation

- Cas pratiques réalisés tout au long de la formation.
- Travail sur les cas des participants.

Modalités d'appréciation de la satisfaction

- Questionnaire individuel de satisfaction et tour de table en fin de formation.

Encadrement pédagogique et qualifications

- **Benoît de Saint Vincent** : Après avoir reçu une formation universitaire sur la thématique (IAE de Paris et ESSEC), il a exercé pendant 3 ans le métier de contrôleur de gestion, il enseigne sur cette thématique depuis 30 ans, il exerce également des activités de conseil et d'expertise auprès des organisations publiques dans ce domaine.
- **Romain Petit** : Il a reçu une formation universitaire dans ce domaine à l'université et à l'Ecole du Commissariat de l'Armée de l'Air. Il a exercé pendant 7 ans la fonction de contrôleur de gestion au profit de la direction générale.

Mis à jour : Août 2021